



**BOMBEIRO
MILITAR
ALAGOAS**



ESTADO DE ALAGOAS
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR

PLANO DE GESTÃO 2023

MACEIÓ/AL - 2023

COMANDANTE GERAL DO CBMAL:

Cel BM Jacques Wolbeck Godoy Amorim

SUBCOMANDANTE GERAL DO CBMAL:

Cel BM Jammerson Oliveira de Lima

ELABORAÇÃO:

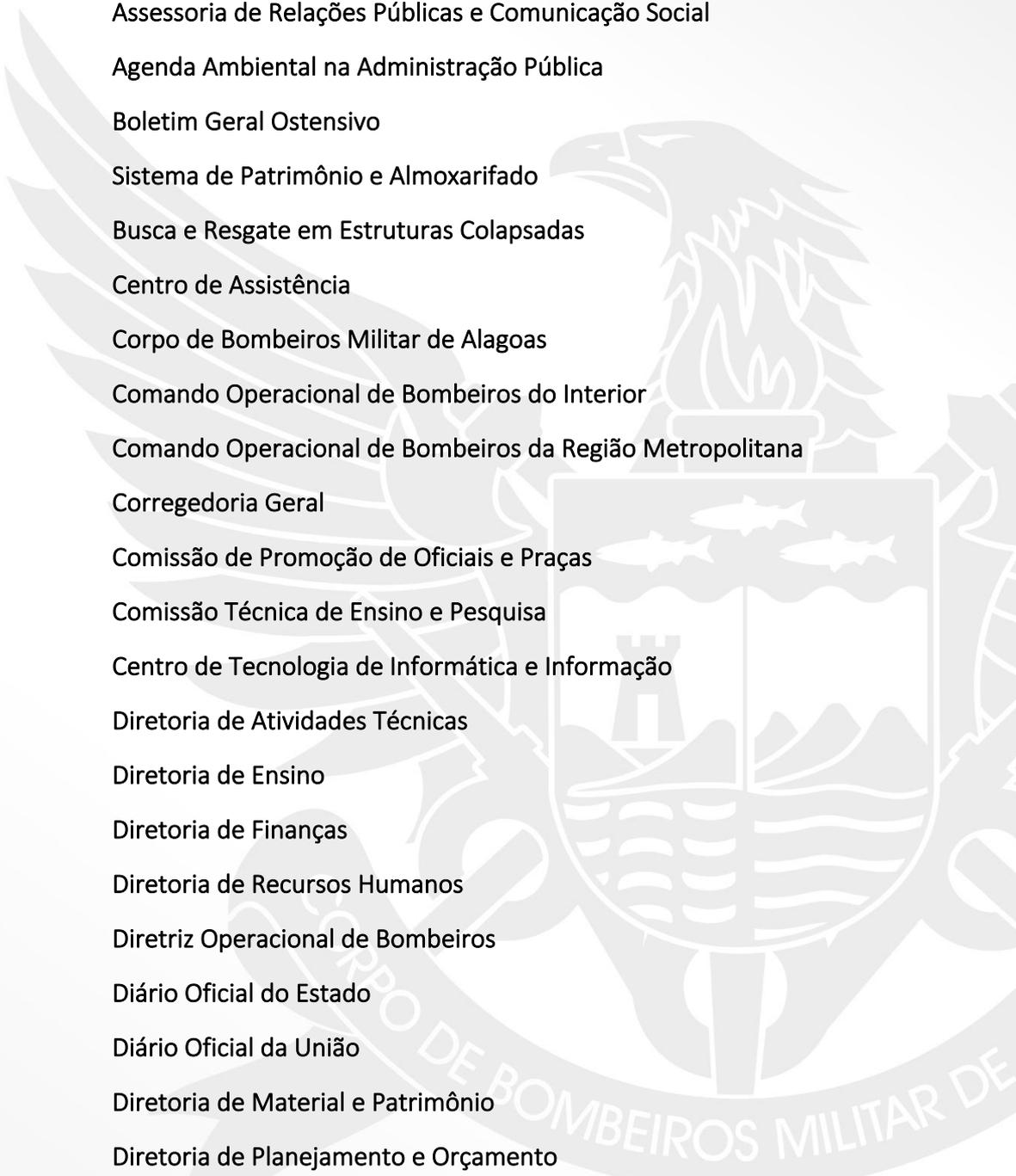
Diretoria de Planejamento e Orçamento

COLABORADORES:

Oficiais e Praças dos diversos setores responsáveis pela execução das iniciativas estratégicas

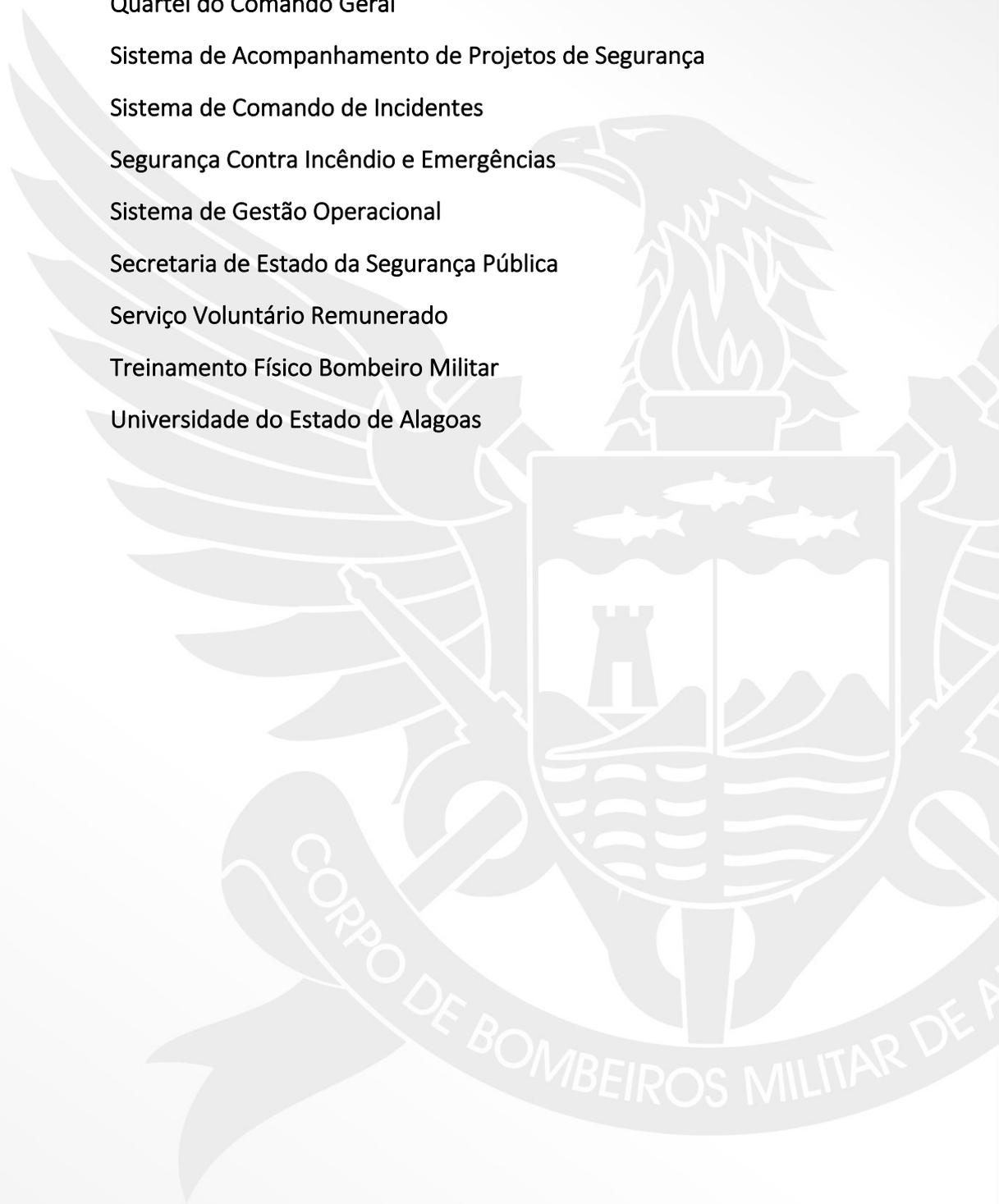


LISTA DE ABREVIATURA E SIGLAS



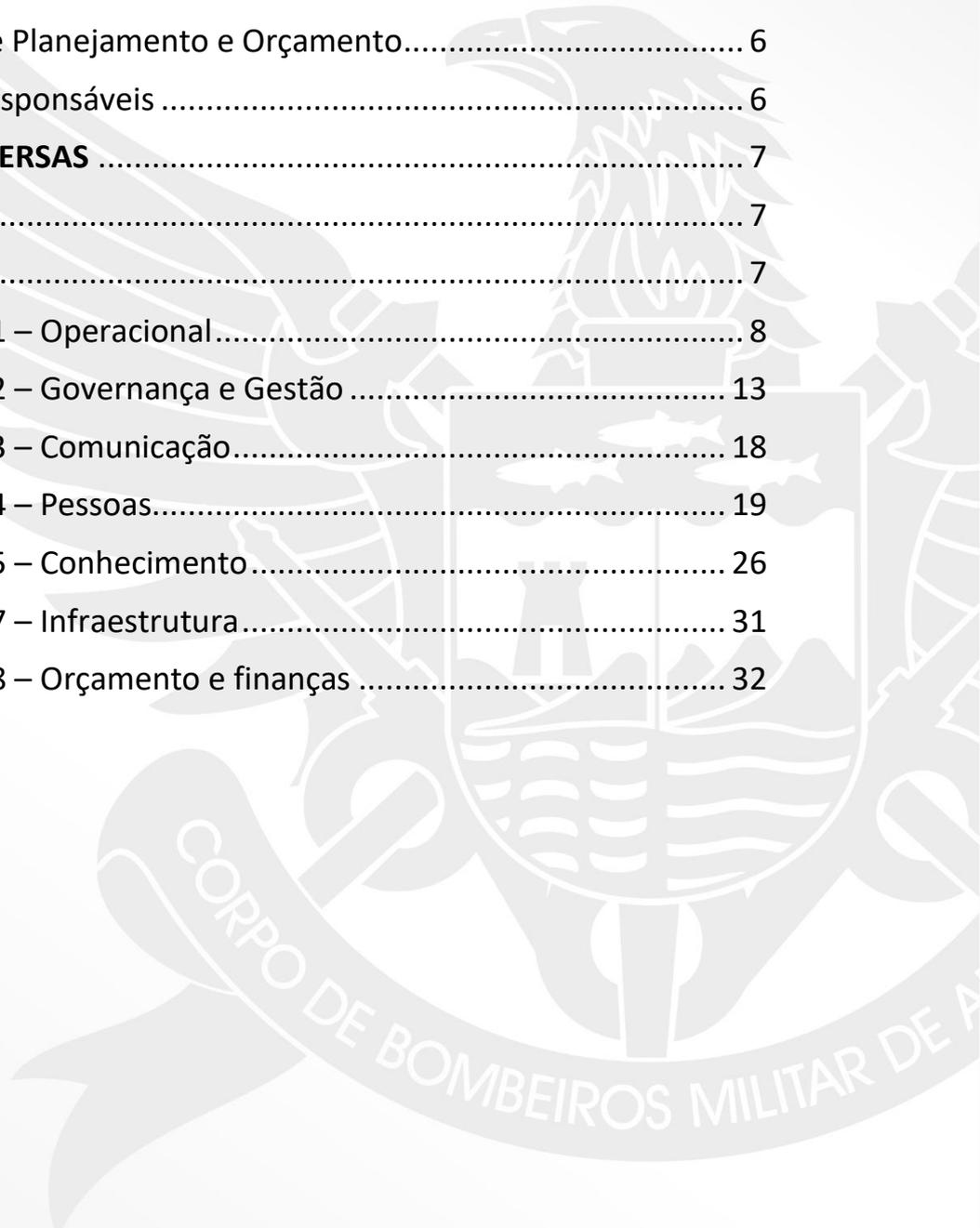
ABM	Academia de Bombeiro Militar
ARPCS	Assessoria de Relações Públicas e Comunicação Social
A3P	Agenda Ambiental na Administração Pública
BGO	Boletim Geral Ostensivo
BMPat	Sistema de Patrimônio e Almoxarifado
BREC	Busca e Resgate em Estruturas Colapsadas
CA	Centro de Assistência
CBMAL	Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas
COBI	Comando Operacional de Bombeiros do Interior
COBRM	Comando Operacional de Bombeiros da Região Metropolitana
CORREG	Corregedoria Geral
CPOP	Comissão de Promoção de Oficiais e Praças
CTEP	Comissão Técnica de Ensino e Pesquisa
CTIInf	Centro de Tecnologia de Informática e Informação
DAT	Diretoria de Atividades Técnicas
DE	Diretoria de Ensino
DF	Diretoria de Finanças
DRH	Diretoria de Recursos Humanos
DOB	Diretriz Operacional de Bombeiros
DOE	Diário Oficial do Estado
DOU	Diário Oficial da União
DMP	Diretoria de Material e Patrimônio
DPO	Diretoria de Planejamento e Orçamento
FNSP	Fundo Nacional de Segurança Pública
GI	Grupamento de Incêndio
LOA	Lei Orçamentária Anual
LOB	Lei de Organização Básica

NOB	Norma Operacional de Bombeiros
OBM	Organização Bombeiro Militar
ODS	Órgão de Direção Setorial
QCG	Quartel do Comando Geral
SAPS	Sistema de Acompanhamento de Projetos de Segurança
SCI	Sistema de Comando de Incidentes
SCIE	Segurança Contra Incêndio e Emergências
SGO	Sistema de Gestão Operacional
SSP	Secretaria de Estado da Segurança Pública
SVR	Serviço Voluntário Remunerado
TFBM	Treinamento Físico Bombeiro Militar
UNEAL	Universidade do Estado de Alagoas



SUMÁRIO

1. FINALIDADE	6
2. OBJETIVOS	6
3. VIGÊNCIA	6
4. ATRIBUIÇÕES	6
4.1 Da Diretoria de Planejamento e Orçamento.....	6
4.2 Dos Setores Responsáveis	6
5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS	7
6. REFERÊNCIAS	7
7. GLOSSÁRIO	7
Tema estratégico 1 – Operacional.....	8
Tema estratégico 2 – Governança e Gestão	13
Tema estratégico 3 – Comunicação.....	18
Tema estratégico 4 – Pessoas.....	19
Tema estratégico 5 – Conhecimento.....	26
Tema estratégico 7 – Infraestrutura.....	31
Tema estratégico 8 – Orçamento e finanças	32



1. FINALIDADE

O presente documento tem por finalidade estabelecer as condições de execução da estratégia organizacional para o ano de 2023, em atenção ao que preconiza o Plano Estratégico 2020-2024 e a Política de Gestão Estratégica do CBMAL.

2. OBJETIVOS

- Orientar a execução do Plano Estratégico 2020-2024 do CBMAL no exercício de 2023;
- Definir as iniciativas estratégicas a serem executadas no ano de 2023, na forma no Anexo Único deste documento;
- Delegar atribuições aos setores responsáveis pela execução da estratégia organizacional;
- Estabelecer metas, indicadores, prazos e demais condições necessárias à execução e controle das iniciativas estratégicas;
- Subsidiar o monitoramento, controle e avaliação continuada dos setores responsáveis, colaborando para a gestão estratégica.

3. VIGÊNCIA

A partir da data de publicação até 31 de dezembro de 2023, no âmbito do Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas.

4. ATRIBUIÇÕES

4.1 Da Diretoria de Planejamento e Orçamento

- Coordenar e monitorar as iniciativas definidas no presente Plano de Gestão;
- Manter informado o Subcomando Geral da corporação sobre o andamento das iniciativas;
- Orientar os setores responsáveis pela execução da estratégia, dirimindo eventuais dúvidas.

4.2 Dos Setores Responsáveis

- Executar as iniciativas que lhe forem atribuídas, em obediência as metas, indicadores e prazos estabelecidos;
- Designar, sempre que solicitado, o pessoal necessário para a gerência de projetos e participação em comissões;
- Elaborar o respectivo plano tático-setorial, em atenção à padronização proposta pela Diretoria de Planejamento.

5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS

6.1. Os órgãos aos quais advierem responsabilidades, decorrentes do presente Plano de Gestão, deverão adotar as providências necessárias no âmbito de suas atribuições;

6.2. Os casos omissos serão resolvidos, em primeira instância, pelo Subcomandante Geral e, em última instância, pelo Comandante Geral do CBMAL.

6. REFERÊNCIAS

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE ALAGOAS. **Plano Estratégico 2020-2024**. Maceió, AL, 2020.

_____. **Plano de Gestão 2020-2021**. Maceió, AL, 2020.

_____. **Plano de Gestão 2022**. Maceió, AL, 2022.

_____. **Política de Gestão Estratégica do CBMAL**. Maceió, AL, 2021.

7. GLOSSÁRIO

Ação – Iniciativas de menor porte, desenvolvidas no âmbito setorial ou a cargo de comissão, para a entrega de resultados parciais dos objetivos estratégicos.

Comissão – Grupo de trabalho constituído para a condução de iniciativas específicas, de caráter multidisciplinar e de interesse estratégico.

Entrega – Produto ou resultado único esperado de uma determinada iniciativa.

Gerente de projeto – Pessoa responsável pela liderança e gestão de um projeto estratégico.

Indicador – Métricas que expressam os efeitos práticos das atividades, facilitando o monitoramento do desempenho e a intervenção gerencial.

Iniciativa – Programas, projetos, planos ou ações propostas para o alcance dos objetivos estratégicos.

Meta – Referência estabelecida para orientar a execução da estratégia com base num indicador previamente definido.

Objetivo estratégico – Apontam o direcionamento estratégico da organização de maneira abrangente.

Prazo – Limite temporal para o alcance da meta ou entrega do produto proposto.

Programa – Conjunto de projetos coordenados entre si, de forma articulada e dinâmica, e que visam objetivos comuns.

Projeto – Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.

Projeto estratégico – Iniciativas de alto impacto, passíveis de estruturação como projeto, propostas para incorporar novas competências estratégicas, tidas como essenciais para o alcance da visão institucional.

Responsável – Setor, comissão ou equipe diretamente encarregada da execução iniciativa.

ANEXO - PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2023:

Tema estratégico 1 – Operacional

Objetivo estratégico nº 1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Buscar a atualização das normas e legislações de SCIE	Ação	Minuta da Lei de Taxas	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2023	DAT
Reestruturar o serviço de perícia de incêndio	Ação	Relatório técnico com a proposta de reestruturação do serviço de perícia de incêndio desdobrado em processos SEI	Não se aplica	JUL/2023	DAT
Intensificar as operações de fiscalização de edificações e eventos	Meta	600 (seiscentas) fiscalizações em edificações e eventos a serem realizadas pelo Sistema de Atividades Técnicas do CBMAL	5 - Fiscalizações técnicas em edificações e eventos	DEZ/2023	DAT
Desenvolver ações educativas para o público externo envolvido na área de SCIE	Meta	Promover 04 (quatro) ações educativas para o público externo que labuta na área de SCIE	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2023	DAT
Promover ações de divulgação dos serviços de SCIE do CBMAL	Meta	Realizar 5 (cinco) ações de divulgação, por meio das seguintes mídias: Intranet, Site e Instagram corporativo	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2023	DAT

	Ação	Proposta de reestruturação do módulo da DAT no site do CBMAL	Não se aplica	SET/2023	DAT
	Ação	Proposta de reestruturação do módulo da DAT na Intranet do CBMAL	Não se aplica	SET/2023	DAT
Elaborar Plano de Melhoria da Rede de Hidrantes Públicos	Ação	Relatório técnico com o mapeamento de possíveis novos pontos de hidrantes na grande Maceió	Não se aplica	JUL/2023	DAT
	Ação	Proposta de instalação de novos pontos de hidrantes encaminhada à BRK ambiental	Não se aplica	NOV/2023	DAT

Objetivo estratégico nº 2 - Aperfeiçoar a gestão operacional

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Institucionalizar o Sistema de Comando de Incidentes (SCI) no CBMAL	Meta	Promover o nivelamento operacional com 70% dos Oficiais da ativa do CBMAL por meio de instruções EAD	63 - Taxa de nivelamento dos militares nas diversas áreas de conhecimento	JUL/2023	COBRM
Modernizar o atendimento e despacho da central de operações 193	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico e a proposta de melhoria nos Centros de Operação e Comunicação (COCs) nas OBMs do interior	Não se aplica	NOV/2023	COBI
Modernizar o serviço operacional em viaturas e equipamentos	Ação	Relatório técnico sobre a situação das viaturas do interior, mapeando as disponíveis, baixadas e inservíveis, além da necessidade de novas aquisições	Não se aplica	MAI/2023	COBI
Atualizar o arcabouço de normas, procedimentos e diretrizes operacionais	Meta	Atualizar 02 (duas) Diretrizes e/ou Normas Operacionais de Bombeiros do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2023	COBRM
	Meta	Atualizar 01 (uma) Diretriz e/ou Norma Operacional de Bombeiros do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2023	COBI

Reconhecer os principais pontos e áreas de riscos no âmbito de atuação de cada unidade operacional	Ação	Instituir comissões para mapear os principais pontos e áreas de risco no âmbito de atuação das unidades operacionais do interior	Não se aplica	MAI/2023	COBI
	Ação	Plano de Prevenção e Combate a Incêndios Florestais na APA de Murici	Não se aplica	NOV/2023	COBI
Aumentar a disponibilidade de bombeiros para o serviço operacional	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico e a proposta de redistribuição de efetivo nas OBMs do interior	Não se aplica	NOV/2023	COBI
Realizar seminários para inovação na área operacional	Meta	Promover 08 (oito) ações educativas para a tropa através das unidades operacionais	2 – Eventos institucionais	DEZ/2023	COBRM
	Meta	Promover 06 (seis) ações educativas para a tropa através das unidades operacionais	2 – Eventos institucionais	DEZ/2023	COBI
Avaliar a satisfação do cidadão-usuário dos serviços do CBMAL	Ação	Implementar prática ou ferramenta de avaliação de satisfação do usuário dos serviços do CBMAL	37 – Satisfação do cidadão-usuário com os serviços prestados	NOV/2023	ARPCS

Objetivo estratégico nº 3 - Ampliar a cobertura e o portfólio de serviços					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Executar o plano de expansão da corporação	Projeto estratégico	Inaugurar 2 (duas) novas unidades operacionais	10 - Execução do Plano de Expansão do CBMAL	DEZ/2023	Subcomando Geral
Inaugurar, de forma estratégica, novas unidades operacionais	Ação	Elevar o Subgrupamento de Palmeira dos Índios à categoria de Grupamento de Bombeiros independente	Não se aplica	NOV/2023	Subcomando Geral
Firmar convênios e parcerias com outros órgãos e instituições, visando a integração operacional e a ampliação da cobertura dos serviços	Meta	Firmar 2 (dois) novos convênios/parcerias institucionais	27 - Convênios e parcerias firmadas	DEZ/2023	DMP
Reduzir o tempo-resposta de atendimento às ocorrências	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do tempo-resposta médio do CBMAL, nas diversas áreas operacionais, dos últimos 05 (cinco) anos	12 – Tempo resposta às ocorrências emergenciais	SET/2023	COBRM
Ampliar o serviço de Resgate do CBMAL, através da inclusão do Suporte Avançado à Vida (SAV)	Ação	Estudo de viabilidade de inclusão do Suporte Avançado à Vida (SAV) no serviço de Resgate do CBMAL, elaborado por comissão multissetorial	Não se aplica	NOV/2023	COBRM

Tema estratégico 2 – Governança e Gestão

Objetivo estratégico nº 4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Promover ações educativas relacionadas à gestão corporativa*	Meta	Promover 06 (seis) ações educativas sobre gestão corporativa para o público interno do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2023	DPO
	Meta	Realizar 01 (uma) visita por ODS para assessorar os setores na execução das ações do Plano de Gestão 2023	Não se aplica	DEZ/2023	DPO
Mapear os principais processos da organização, com foco na desburocratização	Ação	Programa de Excelência Gerencial do CBMAL publicado em BGO	Não se aplica	SET/2023	Comissão
Disciplinar a gestão de documentos e processos na corporação	Ação	Portaria que discipline a gestão de documentos e processos na corporação	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2023	Secretaria Geral
Criar o arquivo geral da Corporação	Ação	Relatório técnico com a proposta de criação do arquivo geral do CBMAL	Não se aplica	SET/2023	Secretaria Geral

Objetivo estratégico nº 4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Aprimorar o atendimento e resposta às demandas de acesso à informação e de ouvidoria	Ação	Relatório técnico com a proposta de capacitação do efetivo atuante na atividade de ouvidoria	Não se aplica	SET/2023	CORREG
Reestruturar o setor responsável pela atividade de inteligência da corporação	Meta	Promover 02 (duas) ações educativas para o efetivo atuante na atividade de inteligência do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2023	CORREG
Fortalecer a atividade de assessoria parlamentar	Ação	Portaria que discipline a atividade de Assessoria Parlamentar no âmbito do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2023	Assessoria Parlamentar
	Meta	Realizar 03 (três) intervenções pertinentes à Assessoria Parlamentar, na área legislativa e de captação de recursos	25 - Proficiência da Assessoria Parlamentar	DEZ/2023	Assessoria Parlamentar

Objetivo estratégico nº 5 – Aprimorar o Sistema de Governança

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Utilizar indicadores institucionais na gestão	Ação	Relatório técnico com os resultados dos indicadores institucionais aferidos até 2022	Não se aplica	JUL/2023	DPO
Fortalecer a gestão participativa	Ação	Realizar chamada interna de projetos e ações por meio de Edital	Não se aplica	MAI/2023	DPO

Objetivo estratégico nº 6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Instituir a Política de Gestão Socioambiental do CBMAL	Ação	Portaria instituindo a Comissão responsável pela implementação da Política de Gestão Socioambiental do CBMAL	Não se aplica	MAI/2023	Comando Geral
Firmar parcerias com organizações da área ambiental	Meta	Firmar parceria com 01 (uma) organização da área ambiental	27 – Convênios e parcerias	DEZ/2023	Comissão de Gestão Socioambiental
Aderir à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Ação	Envio de documentação ao Ministério do Meio Ambiente para avaliação administrativa para fins de adesão à A3P	27 - Convênios e parcerias	SET/2023	Comissão de Gestão Socioambiental
	Ação	Envio do Termo de Adesão à A3P assinado pelo Comandante Geral	27 - Convênios e parcerias	NOV/2023	Comissão de Gestão Socioambiental
Desenvolver atividades de educação pública por meio de projetos sociais, campanhas e ações educativas	Meta	Publicar 06 (seis) vídeos educativos em temas relacionados aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2023	ARPCS
	Meta	Promover 02 (duas) campanhas educativas sobre emergências relacionadas aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2023	ARPCS
	Meta	Promover visitas escolares em alusão ao Dia do Soldado para 150 (cento e cinquenta) crianças	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	SET/2023	ARPCS

	Meta	Promover visitas escolares em alusão à Semana da Criança para 150 (cento e cinquenta) crianças	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	NOV/2023	ARPCS
--	------	--	--	----------	-------

Tema estratégico 3 – Comunicação

Objetivo estratégico nº 7 - Zelar pela imagem da instituição					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Promover a instituição nos diversos meios de comunicação	Meta	Aumentar em 5% o número de matérias publicadas e de entrevistas concedidas à imprensa	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2023	ARPCS
Disciplinar o público interno sobre o uso da imagem da corporação	Ação	Manual de conduta nas redes sociais e uso da imagem da Corporação por bombeiros militares	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	JUL/2023	ARPCS
Regulamentar o uso de perfis institucionais nas redes sociais	Ação	Portaria que disciplina o uso dos perfis institucionais nas redes sociais	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2023	ARPCS
	Ação	Manual de conduta para os administradores dos perfis institucionais nas redes sociais	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	NOV/2023	ARPCS

Tema estratégico 4 – Pessoas

Objetivo estratégico nº 8 - Otimizar a gestão de pessoas					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Mapear e simplificar os processos referentes à gestão de pessoas	Meta	Mapear 25% dos processos existentes na área de gestão de pessoas do CBMAL e realizar o desenho do mapa de processos	17 - Taxa de mapeamento de processos internos	DEZ/2023	DRH
Elaborar o perfil profissiográfico dos principais cargos e funções do CBMAL	Meta	Perfil profissiográfico de 01 (um) dos quadros da carreira de Praças e de 01 (um) dos quadros da carreira de Oficiais do CBMAL	40 – Perfil profissiográfico de cargos e funções	DEZ/2023	DRH
Propor alterações nas normas existentes no que diz respeito à fixação e distribuição de efetivo	Ação	Portaria com a distribuição do efetivo do CBMAL, contemplando a última parcela das vagas trazidas pela Lei nº 8.668/2022	Não se aplica	NOV/2023	DRH
Realizar estudo de viabilidade de inclusão de efetivo temporário nos quadros da corporação	Ação	Estudo de viabilidade de inclusão de efetivo temporário nos quadros da corporação	Não se aplica	JUL/2023	DRH

Objetivo estratégico nº 9 - Valorizar o profissional bombeiro militar					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Reativar o programa de preparação para a reserva remunerada ou reforma	Ação	Portaria de implementação da versão atualizada do programa de preparação para a reserva remunerada ou reforma	Não se aplica	SET/2023	DRH
Aprimorar a política de concessão de medalhas, elogios e recompensas	Ação	Relatório técnico com a proposta de alterações na política de concessão de medalhas, elogios e recompensas no CBMAL	Não se aplica	JUL/2023	DRH
Realizar, periodicamente, pesquisa de clima organizacional	Ação	Pesquisa de clima organizacional aplicada	Não se aplica	NOV/2023	DRH
Propor a criação de um setor de assistência social e religiosa aos militares	Ação	Relatório técnico com a proposta de estruturação do setor de assistência psicossocial no CBMAL	Não se aplica	NOV/2023	CA

Objetivo estratégico nº 10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Descentralizar o atendimento de saúde para as unidades do interior	Meta	Realizar ações de atendimento de saúde em 05 (cinco) unidades do interior do CBMAL	44 - Ações de atendimento ambulatorial de saúde no interior	DEZ/2023	CA
Promover campanhas de vacinação e ações educativas de saúde e autocuidado	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do estado atual dos indicadores institucionais relacionados à vacinação da tropa	Não se aplica	NOV/2023	CA
	Meta	Promover 02 (duas) campanhas de vacinação para o efetivo do CBMAL	57 – Vacinação dos militares	DEZ/2023	CA
	Meta	Realizar 02 (duas) ações educativas de prevenção aos transtornos psíquicos relacionados ao trabalho no CBMAL	45 - Ações educativas e preventivas de saúde e autocuidado	DEZ/2023	CA
Reaparelhar o setor de saúde para atendimento ambulatorial e realização de exames médicos obrigatórios em inspeções de saúde	Meta	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto de R\$ 154.371,91 para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do consultório de Oftalmologia do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2023	CA
	Meta	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto de R\$ 51.011,49 para aquisição de materiais e equipamentos para fins	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a	DEZ/2023	CA

		de aparelhamento do consultório de Odontologia do CBMAL	atividade não finalística		
Propor a redefinição da composição do efetivo do quadro de saúde da corporação	Ação	Proposta de realização de concurso público para o Quadro de Oficiais de Saúde (QOS) apresentada ao Comando Geral	Não se aplica	NOV/2023	CA
Atualizar o arcabouço de normas relacionadas à saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares*	Ação	Minuta de Portaria que regule o funcionamento da Junta de Inspeção de saúde no âmbito do CBMAL	Não se aplica	SET/2023	CA
Instituir a Política de Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho	Ação	Portaria designando os novos integrantes do Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho do CBMAL	Não se aplica	MAI/2023	Comando Geral
	Ação	Portaria instituindo a Política de Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho do CBMAL	Não se aplica	SET/2023	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Meta	Realizar 02 (duas) ações educativas na área de Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho no âmbito do CBMAL	45 - Ações educativas e preventivas de saúde e autocuidado	DEZ/2023	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
Criar o Manual de Segurança nos Serviços de Bombeiros	Ação	Manual de Segurança nos Serviços de Bombeiros	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	NOV/2023	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida

Elaborar o calendário anual de TFBM e de inspeções de saúde	Ação	Publicação do Ciclo anual de TFBM	Não se aplica	MAI/2023	DE
	Ação	Publicação do Calendário do CTFID para 2023	Não se aplica	MAI/2023	DE
Disponibilizar programas de treinamento e recreação física no CBMAL	Ação	Proposta de Parceria com o IEFÉ/UFAL para realização de treinamentos e pesquisa	Não se aplica	MAI/2023	DE
	Meta	Execução de programa de treinamento de corrida para 30 (trinta) BMs	Não se aplica	MAI/2023	DE
	Ação	Proposta de atualização do Programa de Emagrecimento do CBMAL (PEC)	Não se aplica	JUL/2023	Comissão
	Meta	Execução de Programa de Emagrecimento do CBMAL (PEC) para 30 BMs	Não se aplica	SET/2023	DE
	Meta	Execução de programa de treinamento de natação para 32 (trinta e dois) BMs	Não se aplica	DEZ/2023	DE

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Desenvolver Projeto de Incentivo ao Desporto*	Ação	Publicação do Projeto de Incentivo ao Desporto em BGO	Não se aplica	NOV/2023	DE
Viabilizar estrutura física e logística para a prática de TFBM nas unidades	Ação	Relatório técnico da aquisição de materiais e equipamentos da atividade física e desportiva para o CTFID	Não se aplica	MAI/2023	DE
	Meta	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto de R\$ 362.292,44 para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do Centro de Treinamento CrossFit do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2023	DE
	Ação	Publicação das diretrizes de funcionamento do box Crossfit Bombeiros	Não se aplica	SET/2023	DE

Objetivo estratégico nº 11 - Reestruturar as atividades de correção

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Adotar software específico na área de Corregedoria	Ação	Empregar software específico nas atividades ordinárias da Corregedoria	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	SET/2023	CORREG
Informatizar os processos de apurações administrativas	Ação	Processos de apuração disciplinar informatizados pelo uso de software	Não se aplica	DEZ/2023	CORREG

Tema estratégico 5 – Conhecimento

Objetivo estratégico nº 12 - Aperfeiçoar a educação corporativa					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Ampliar o orçamento destinado às atividades de capacitação	Meta	Garantir, após aprovação da LOA, 100% do orçamento solicitado para as atividades de capacitação, formação e especialização dos profissionais do CBMAL (cód. 4368)	91 – Participação em fundo ou orçamento público	DEZ/2023	DPO
Adotar software específico para gestão educacional	Ação	1º módulo do software de gestão educacional implementado: cadastro e controle de cursos	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	SET/2023	CTIInf
	Ação	2º módulo do software de gestão educacional implementado: cadastro e controle de TAFs	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	NOV/2023	CTIInf

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Promover cursos de carreira e especialização	Ação	Publicar o Calendário de Cursos do CBMAL para 2023	Não se aplica	MAI/2023	DE
	Meta	Promover 100% dos cursos de carreira e especialização previstos para 2023	61 - Taxa de execução do calendário de cursos do CBMAL	DEZ/2023	DE
	Ação	Projeto Pedagógico do Curso de Formação de Oficiais Bombeiros Militares	Não se aplica	JUL/2023	DE
	Ação	Projeto Pedagógico do Curso Básico de Atividades Técnicas em Segurança Contra Incêndio	Não se aplica	SET/2023	DAT
	Ação	Promover o Curso de Formação de Condutores no âmbito do CBMAL	Não se aplica	NOV/2023	Subcomando Geral
Promover instruções de nivelamento nas diversas áreas de conhecimento	Ação	Programa de capacitação e requalificação na área de combate a incêndios urbanos publicado em BGO	Não se aplica	NOV/2023	Comissão
Exercer supervisão e controle das instruções e treinamentos de rotina	Ação	Portaria instituindo o processo de supervisão e controle das instruções e treinamentos de rotina nas áreas operacionais do interior	Não se aplica	JUL/2023	COBI

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Estruturar a sede da Academia Bombeiro Militar*	Ação	Relatório técnico com informação do andamento da estruturação da ABM em Arapiraca	Não se aplica	MAI/2023	DE
	Ação	Relatório técnico com a definição de logística para ABM	Não se aplica	JUL/2023	DE
	Ação	Relatório técnico de reforma/manutenção predial da ABM	Não se aplica	JUL/2023	DE
	Ação	Concluir fase interna do processo licitatório de reforma/manutenção do almoxarifado e auditório da ABM	Não se aplica	SET/2023	DE

Objetivo estratégico nº 13 - Desenvolver a doutrina operacional e a gestão do conhecimento

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Instituir a Política e o Plano de Gestão do Conhecimento do CBMAL	Ação	Portaria instituindo a Política de Gestão do Conhecimento do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2023	Comissão de Gestão do Conhecimento
Fortalecer o uso da estatística e da inteligência organizacional	Ação	Relatório técnico provocando a separação dos componentes estatísticos do serviço ordinário e do SVR no Sistema Fênix	Não se aplica	SET/2023	COBRM
Firmar parcerias com organizações do setor acadêmico-educacional	Ação	Proposta de realização de convênio com a UNEAL para realização do CFO/BM	Não se aplica	SET/2023	DE
Realizar eventos de caráter técnico-científico nas diversas áreas de conhecimento	Ação	Encontro Estadual de Salvamento Veicular	Não se aplica	NOV/2023	Comissão

Tema estratégico 6 – Tecnologia

Objetivo estratégico nº 14 - Prover Soluções e recursos tecnológicos					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Instituir o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)	Projeto estratégico	PDTI do CBMAL instituído	Não se aplica	DEZ/2023	CTIInf
Entregar novos sistemas de informação e aperfeiçoar os já existentes	Ação	Ferramenta de atendimento online aos processos de baixo risco implementada	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	JUL/2023	CTIInf
Ampliar, modernizar e integrar os canais de atendimento ao público externo	Ação	Protocolo eletrônico para atendimento online ao público externo implementado	79 - Integração dos canais de comunicação com o público externo	SET/2023	CTIInf
	Ação	Ferramenta de emissão da Taxa de Bombeiros via WhatsApp	79 - Integração dos canais de comunicação com o público externo	NOV/2023	CTIInf

Tema estratégico 7 – Infraestrutura

Objetivo estratégico nº 15 - Garantir a infraestrutura apropriada às atividades operacionais e administrativas					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Reformar as atuais edificações do CBMAL	Meta	Reformar 02 (duas) unidades do CBMAL	81 - Execução do plano de obras e manutenção predial	DEZ/2023	DMP
Adquirir os materiais, equipamentos e suprimentos necessários às atividades operacionais e administrativas	Meta	Assegurar o percentual de 90% de emissões de notas de empenho em relação ao valor orçamentário/financeiro previsto para aquisição de bens e serviços de modernização do órgão (cód. 2700) em 2023	82 - Taxas de investimento em equipamentos e materiais para a atividade finalística 83 - Taxas de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2023	DMP
Ampliar e renovar a frota de viaturas da Corporação	Meta	Emitir notas de empenho para aquisição e/ou locação de 5 (cinco) viaturas operacionais	84 - Disponibilidade da frota operacional	DEZ/2023	DMP

Tema estratégico 8 – Orçamento e finanças

Objetivo estratégico nº 16 - Aumentar a capacidade de arrecadação					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Centralizar a gestão da arrecadação de tributos e captação de recursos	Ação	Portaria regulamentando a atividade de arrecadação de captação de recursos no CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2023	DPO
	Ação	Portaria regulamentando a gestão da Taxa de Bombeiros no CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2023	DPO
Buscar alternativas legais para vinculação do pagamento da Taxa de Bombeiros	Ação	Incluir no Sistema Previne uma funcionalidade para exigência de quitação da Taxa de Bombeiros dos CNPJ das edificações de baixo risco, nos processos de emissão de alvará	Não se aplica	JUL/2023	DPO
Estender a cobrança da Taxa de Bombeiros para novos municípios	Meta	Implantar a Taxa de Bombeiros em mais 01 (um) município que possua unidade operacional do CBMAL	85 – Cobertura de cobrança da Taxa de Bombeiros	DEZ/2023	DPO
Criar o portfólio de projetos institucionais	Ação	Portfólio de projetos institucionais para captação de recursos externos	Não se aplica	JUL/2022	DPO
Buscar fontes alternativas para a captação de recursos	Meta	Cadastrar o CBMAL em mais 02 (dois) órgãos públicos para fins de captação de recursos	88 – Incremento dos recursos financeiros para manutenção do CBMAL	DEZ/2023	DPO

Objetivo estratégico nº 17 - Assegurar a qualidade da gestão orçamentária e financeira

Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Ampliar a participação do CBMAL no orçamento da SSP	Ação	Garantir a destinação anual ao CBMAL de um percentual dos recursos financeiros oriundos dos fundos de segurança pública sob gestão da SSP	91 – Participação em fundo ou orçamento público	NOV/2023	DPO
Criar canal de transparência da execução orçamentária e financeira do CBMAL	Ação	Publicar atualização da cartilha de orientações para prestação de contas de adiantamento	Não se aplica	NOV/2023	DF
Sanar pendências de exercícios financeiros anteriores*	Ação	Finalização dos restos a pagar não processados de 2022	Não se aplica	MAI/2023	DF
	Ação	Pagamento de horas-aulas de instrutores referentes à 2022	Não se aplica	JUL/2023	DF

Quartel em Maceió – AL, 09 de março de 2023

JACQUES WOLBECK GODOY AMORIM – CEL BM

Comandante Geral do CBMAL